

Rapport från Verksamhetsgranskande kommittén för verksamhetsåret 2025

Till Immanuelskyrkans församling

Agnetha Dalemark, Sven Ersson, Ola Gotting

Inledning och uppdrag

Härmed överlämnar Verksamhetsgranskande kommittén (VGK) sin slutrapport från granskningen av verksamhetsåret 2025. Uppdraget är att bedöma huruvida församlingens verksamhet bedrivs på ett i allt väsentligt ändamålsenligt sätt och i vilken omfattning fattade beslut från årsmöten, församlingensmöten och församlingsstyrelsen verkställts, samt hur verksamhetsplanens prioriterade områden hanterats. I arbetet med granskningen ska VGK samverka med församlingens revisor och bistå vid förvaltningsrevisionen.

Tillvägagångssätt

VGK har granskat och analyserat protokoll från årsmötet, församlings- och styrelsemöten samt kompletterat med intervjuer med församlingsföreståndaren, församlingens ordförande, företrädare från språkgruppernas olika verksamhetsråd samt med företrädare för det diakonala arbetet, och musikverksamheten. I slutfasen av granskningen har också en avstämning gjorts med förvaltningsrevisionen.

Församlingens styrning och arbetssätt

Församlingen har en grundläggande demokratisk struktur som fungerar, vårdas och förbättras, där ansvar tydliggörs, möten protokollförs, beslut fattas och aktiviteter hanteras. Församlingen har en väl fungerande verksamhet som bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Samtliga av församlingens verksamhetsråd gör en värdefull insats inom sina respektive språkgrupper. Verksamhetsråden verkar i frikyrkans tradition av lekmannainflytande, de ger styrelse och pastorer vägvisning och inriktning. Styrelsen dialog med verksamhetsråden stärker också verksamhetsrådets rådgivande roll. Den styrelsedialog som började år 2024 med det internationella verksamhetsrådet är nu en förebild och kommer att periodiskt genomföras mellan de olika verksamhetsråden och styrelsen.

Uppföljning av 2025 års prioriterade områden

De prioriterade områdena för år 2025 beslutades på församlingensmötet den 8 december 2024. De prioriterade områdena för år 2025 är detsamma som för år 2024, med tillägget angående verksamhet under sommaren.

VGK:s uppföljning är framför allt inriktad på vad som kan förbättras, för en mer utförlig beskrivning av de prioriterade områdena, se verksamhetsberättelsen i församlingens årsredovisning.

Diakoni

Diakoni är församlingens uppdrag och liv. Detta visas i omsorg om människor i utsatta livssituationer. Lunch i gemenskap, Jul i gemenskap och Frukost i gemenskap är de verksamheter som möter flest människor utifrån deras behov av mat och gemenskap. Diakonerna bär ett huvudansvar för möten med enskilda i samtal, stöd och hjälp.

Hur församlingens diakonala arbete ska utformas på längre sikt är hänvisat till den av styrelsen initierade diakoniutredningen. Styrelsen har som uppföljning givit en referensgrupp i uppdrag att utveckla ett underlag med två till tre scenarier som styrelsen beslutar om som nästa steg i processen.

Barn och unga

Söndagsskolan i den internationella och koreanska delen samt barnkyrkan i den svenska delen bedrivs på ett bra sätt. Under 2025 återuppstod Equmeniaföreningen för att bidra till att utveckla ungdomsarbetet och ge ungdomarna en röst. Föreningen bidrar till insikt i föreningskunskap och hur man rent praktiskt får en demokratisk organisation att fungera.

På eftermiddagarna arrangeras numera barn/ungdomsaktiviteter, vilket gör kyrkans verksamhet känd ”utanför kyrkan”. Det har iordningställts bra och ändamålsenliga lokaler för verksamheten på K3. Det är positivt att Immanuelns konfirmation är populär och att ungdomar från olika språkgrupper deltar.

Under år 2025 har ledarutbildning genomförts i samarbete med Equmenia och Bilda. Equmeniastyrelsen har deltagit i en internationell ledarutbildning tillsammans med församlingsföreståndaren, ”lead with your life”.

Volontärskap

Begreppet volontär är nytt och ovant i en församlingskontext, som medlem i församlingen kan man bidra med ideellt arbete som förtroendevald och som aktiv i olika arbetsgrupper. Begreppet volontär har framför allt används inom delar av församlingens diakoni.

Att inte fler riktade aktiviteter genomförts inom volontärskap, kan bero på en osäkerhet om vad volontärskap omfattar. Är alla ideella insatser volontärskap, eller är volontärskap bara en liten del av församlingens ideella insatser? Det behöver tydliggöras vad som efterfrågas för att stödja medlemmars respektive volontärers insatser.

Ökad gemenskap mellan gudstjänstgrupperna

I ett flerårsperspektiv har gemenskapen ökat mellan gudstjänstgrupperna. Grupperna har gemensamma gudstjänster och andra aktiviteter som församlingshelger, lägerresa och konfirmation. Organisatoriskt har en ledningsgrupp etablerats där ledande pastorer för respektive gudstjänstgrupp ingår.

Uppgiften framåt är att förvalta det som uppnåtts och kontinuerligt söka nya och fler möjligheter för vidareutveckling av gemenskapen.

Verksamhet under sommaren, särskilt riktad mot barn, unga och äldre

Verksamhet under sommaren är ett nytt prioriterat område för år 2025. Sommarverksamheten har blivit väl mottagen. Att verksamhet under sommaren ska vara ett prioriterat område beslutades på församlingens mötet i december 2024, i VGK:s perspektiv är det värt att nämna att församlingen är flexibel och klarar att hantera nya beslutade prioriteringar.

Områden som VGK valt att granska utöver de prioriterade områdena

VGK har valt att titta på musikverksamheten samt vad som görs angående Immanuelkyrkans organisation och verksamhetsplanering. Motivet är att det är frågeställningar som väckts i VGK:s tidigare rapporter samt i församlingens möten.

Musikverksamheten

Musikverksamheten utgör en viktig del av församlingens verksamhet. Det finns ett stort antal anställda musiker som gör att musikutbudet är både omfattande och professionellt. Verksamheten består av två organisatoriska delar, musikskolan och församlingens musikverksamhet.

Det är önskvärt att alla musikresurser, elever i musikskolan, församlingens ideella musiker och anställda musiker används för att tillsammans utveckla musikverksamheten. Ett steg i den riktningen är att undersöka möjliga samordningsfördelar i att organisatoriskt integrera musikskolan och församlingens musikverksamhet.

Församlingens musikkommitté som representerar olika delar av församlingens musikliv har till uppgift att samverka med kyrkans anställda musiker. Ett kompletterande steg i att utveckla musikverksamheten är att i större utsträckning tillvarata musikkommitténs musikaliska kompetens.

Organisation och verksamhetsplanering

VGK:s rapport för år 2024 adresserade att det för församlingen var otydligt vilken ansvarsfördelning de anställda hade, vilket medförde att många frågor kom direkt till styrelseordförande och församlingsföreståndare. Otydligheten var också en bidragande orsak till att församlingsföreståndaren tidvis hade en mycket hög arbetsbörda.

Verksamhetsplaneringen är ett förbättringsområde som uppmärksammades på årsmötet 2025. De prioriterade områdena som styr 2025 års planering har mer haft en roll att definiera verksamhetsområden än att ge målsättningar för språkgrupperna och de prioriterade områdena.

Till VGK:s glädje har organisationen och verksamhetsplaneringen hanterats av församlingsföreståndare och styrelse under år 2025. En ny tydligare organisation har redan införts och verksamhetsplaneringen börjar införas under år 2026.

Uppföljning av åtgärder rekommenderade i 2024 års granskning

I 2024 års granskning uppmärksammades följande förbättringsområden.

- Kommittén efterfrågar sin uppdragsbeskrivning inför kommande granskning samt en inriktning på vår samverkan med revisor. **Klart.**
- Rekrytering av verksamhetschef pågår, vilket vi ser med tillfredsställelse. **Klart.**
- Diakoniutredningen pågår och förväntas komma med slutrapport till sommaren. **Delrapport klar, se kommentar i avsnitt om diakoni.**
- Kommittén ser ett behov att rekrytera fler ledare och att utveckla mentorsprogram för unga ledare. **Ledare i ungdomsverksamheten rekryterade och utbildning har genomförts.**
- Musikverksamheten och musikskolan behöver tydligare organisatorisk struktur vilket påtalats tidigare. **Kvarstår, se kommentar i avsnitt om musikverksamheten.**
- Kommittén ser fram emot att fördjupade och fördjupande samtal om dop, om HBTQ-frågor samt om medlemskapets innebörd kan genomföras. **Fördjupande samtal kring medlemskap, dop och samkönade vigslar är planerat för år 2026.**
- Kommittén efterfrågar en lättillgänglig organisationsplan. **Klart.**

Sammanfattning

VGK:s sammanfattade bedömning är att församlingens arbete bedrivs på ett ändamålsenligt sätt. Inom de områden vi granskat närmare har VGK följande råd och observationer.

- Att styrelsen fortsätter sin dialog med verksamhetsråden och därigenom också stärker verksamhetsrådets rådgivande roll
- Att det fattas ett inriktningsbeslut för det framtida diakoniarbetet
- Att barn- och ungdomsverksamheten har utvecklats och givits bättre förutsättningar
- Att volontärskap är otydligt i en församlingskontext, det behöver tydliggöras vad som efterfrågas för att stödja medlemmars respektive volontärers insatser
- Att den nytillkomna sommarverksamheten har uppskattats
- Att den goda gemenskapen som uppnåtts mellan språkgrupperna förvaltas och vidareutvecklas
- Att det har införts en ny och tydlig organisation
- Att en ny och efterfrågad förändring av verksamhetsplaneringen är på väg att införas
- Att samordningsfördelar i att organisatoriskt integrera musikskolan och församlingens musikverksamhet undersöks
- Att musikverksamheten i större utsträckning tillvaratar musikkommitténs kompetens

Rekommendation till kommande granskning

Det har under hösten 2025 och våren 2026 tagits fram stora förändringar inom Immanuelkyrkans organisation och församlingens verksamhetsplanering. En viktig uppgift för kommande granskning är att utvärdera om förändringarna blivit genomförda och förändringarnas måluppfyllelse.